

### **3. Формы и методы работы с резервом.**

**3.1.** Работа с резервом осуществляется на основе интерактивного взаимодействия с использованием практико-ориентированных форм и методов, направленных на повышение уровня профессионализма, формирование и развитие управленческих компетенций.

**3.1.1.** Организационные формы работы:

- управленческий консалтинг;
- ролевые и деловые игры;
- ролевое моделирование;
- психологическое обследование;
- практико-ориентированные семинары;
- тренинги;
- круглый стол, семинары, конференции;
- курсы повышения квалификации.

**3.1.2.** Дидактические формы работы:

- анкетирование;
- тестирование;
- решение проблемно-ситуационных задач и разработка управленческих решений;
- разработка нормативно-правовой базы и документов стратегического характера;
- делегирование полномочий и исполнение обязанностей руководителя;
- экспертно-аналитическая деятельность (подготовка отчета о результатах самообследования ДОУ, мониторинговые исследования, диагностические процедуры, экспертиза и т. п.).

**3.2.** Структурные подразделения ДОУ, обеспечивающие формирование и развитие управленческих компетенций:

- педагогический совет;
- методический совет;
- временные творческие (мобильные) группы;
- школа начинающего педагога;

**3.3.** В целях совершенствования знаний по образовательному менеджменту работники ДОУ, включенные в состав резерва, осуществляют индивидуальную самообразовательную деятельность по теме, согласованной с заведующим.

### **4. Документация и отчетность**

**4.1.** Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва ДОУ.

**4.2.** Приказ о формировании кадрового резерва.

**4.3.** План работы на учебный год с лицами, включенными в состав резерва.

**4.4.** Индивидуальная карта карьерного роста на работника, зачисленного в резерв.

**4.5.** Ежегодный отчет о работе администрации ДОУ с работниками, зачисленными в резерв управленческих кадров.